

2023

Memòria

2	PRESENTACIÓ
4	UN ANY DE NOUS SERVEIS QUE ARRENQUEN A L'HOSPITAL DE BARCELONA
6	UNA SALA D'HEMODINÀMICA CARDÍACA I VASCULAR RENOVADA
8	REPTES DE FUTUR EN LA CIRURGIA HEMORROIDAL
10	EL NOU LABORATORI CLÍNIC JA ÉS PRÀCTICAMENT UNA REALITAT
12	EQUIP D'ACCÉS VASCULAR: INFERMERIA EXPERTA PER MINIMITZAR LA BACTERIÈMIA
14	UNA ÀMPLIA GAMMA DE SERVEIS PER A UNA ATENCIÓ MATERNOINFANTIL INTEGRAL
16	EXPERIÈNCIA DEL PACIENT: LA SALUT QUE TOTS VOLEM
18	L'EQUIP DE CONTROL DE LA INFECCIÓ VIGILA ELS BACTERIS MULTIRRESISTENTS
20	COMPROMÍS AMB LA REDUCCIÓ DE L'EMPREMTA DE CARBONI
24	L'HOSPITAL EN XIFRES
26	BREUS

Presentació

Un any més, presentem la memòria de la cooperativa SCIAS, quan ens apropem als 50 anys de la seva fundació. A través dels escrits que la componen volem destacar les activitats més importants que han succeït tant a la cooperativa com a l'Hospital de Barcelona, que properament també arribarà als 35 anys de la seva obertura.

En els darrers anys, hem estat testimonis d'una transformació profunda del panorama sanitari. Amb els avenços tecnològics de què disposem, ara podem oferir modalitats força diverses d'atenció sanitària, des de tractaments domiciliaris i cirurgies ambulatòries impensables fa uns anys a consultes mèdiques en línia.

L'Hospital de Barcelona ha fet una gran inversió humana i econòmica per adaptar-se a tots aquests canvis. Així, ha creat serveis com l'Hospital

de Dia Mèdic, on s'administren tractaments i teràpies de forma ambulatoria; l'hospitalització domiciliària, que permet a certs malalts passar la seva malaltia a casa quan les circumstàncies ho permeten; o les ressonàncies magnètiques ambulatories a pacients no ingressats.

Totes aquestes novetats han suposat una gran aposta que ens permetrà afrontar el futur a l'alçada dels millors centres assistencials de l'entorn, d'acord amb l'actual realitat sanitària. Alhora, hem afrontat grans inversions necessàries per al manteniment de les nostres instal·lacions i per preservar el nivell de la nostra assistència, com la renovació total del Servei de Laboratori i de la sala d'hemodinàmica o, ja dins de l'any 2024, la instal·lació de plaques fotovoltaïques al terrat de l'Àrea Quirúrgica.

En aquest procés de canvi, la implicació de totes les persones sòcies de treball i altres col·laboradores ha estat cabdal i indispensable, ja que sense elles no seria possible que l'hospital continués la seva trajectòria. Al mateix temps, com marca el pas del temps, segueix el relleu generacional en els diversos serveis a causa de la merescuda jubilació de persones que durant tants anys ens han acompanyat en el seu dia a dia. També a l'Àrea de Participació, lloc de trobada dels nostres socis i sòcies, s'ha produït un canvi de responsable per continuar les seves diverses activitats amb un gran èxit de participació.

Aquesta és la darrera memòria que els presento perquè, després de quinze anys com a membre del Consell Rector, els darrers cinc com presidenta, el meu mandat arriba a la seva fi, tal com marquen

els nostres estatuts. Ha estat un honor per a mi representar la cooperativa durant tots aquests anys i desitjo un futur ple d'encerts als meus companys i companyes del Consell Rector, que al llarg d'aquest temps m'han donat el seu suport i confiança.

Agraeixo molt sincerament la seva aportació a totes les persones que d'alguna forma fan possible el camí d'excel·lència de la nostra organització, als meus companys i companyes del Consell Rector i a totes les persones sòcies que han contribuït a aquest gran projecte i que ens han deixat durant l'any 2023.

A tothom, per sempre, moltes gràcies.

La cooperativa ha fet una gran aposta perquè l'Hospital de Barcelona afronti el futur a l'alçada dels millors centres assistencials de l'entorn, d'acord amb l'actual realitat sanitària.



Sra. M. Àngels Font Sardà
Presidenta de SCIAS

Un any de nous serveis que arrenquen a l'Hospital de Barcelona

L'adaptació a l'actual panorama sanitari, contínuament en procés de canvi, ha empès l'Hospital de Barcelona a desenvolupar noves formes d'assistència amb la finalitat d'oferir el servei que més s'adapti a les necessitats de cada pacient.

En primer lloc, el nou **Servei d'Hospitalització Domiciliària (HDOM)**, té capacitat per tractar pacients que tenen una necessitat d'intervenció pròpia de l'atenció hospitalària per un temps determinat però que pot ser realitzada a domicili, afectant el mínim possible la vida diària dels pacients i de les seves famílies. En determinats moments, pot no ser necessari l'ingrés hospitalari per al tractament de certes patologies, i l'hospitalització a domicili és una

bona resposta, ja que contribueix a la reincorporació precoç del malalt al seu entorn habitual i disminueix els possibles efectes nocius d'una hospitalització prolongada.

En segon lloc, l'**Hospital de Dia Mèdic (HMED)** és un altre dels serveis creats durant el 2023. Tot i que l'Hospital de Barcelona ja comptava amb un hospital de dia per a tractaments oncològics, s'ha cregut necessari posar en marxa aquest nou servei, diferenciat de l'anterior, que té com a objectius administrar cures i realitzar tractaments de forma ambulatoria sempre que no sigui necessari l'ingrés al centre. Els pacients són citats a una hora i dia determinats perquè se'ls realitzi la intervenció que els cal i poden tornar a casa seva el mateix dia.

I, finalment, l'Hospital de Barcelona ha començat a realitzar **ressonàncies magnètiques de forma ambulatoria**, de manera que qualsevol pacient a qui el seu metge hagi demanat una d'aquestes exploracions pugui demanar hora al Servei de Radiodiagnòstic i Exploracions Complementàries del centre. En aquesta mateixa línia, també es realitzen tomografies computades ambulatories als malalts del Servei d'Oncologia d'Assistència Sanitària, de manera que els metges que els atenen poden accedir d'una forma ràpida tant a les imatges com als informes radiològics, escurçant així els temps de visita i diagnòstic.

El Servei d'Hospitalització Domiciliària, l'Hospital de Dia Mèdic i les ressonàncies magnètiques ambulatories són noves formes d'assistència que s'adapten millor a les necessitats de cada pacient.



Una sala d'hemodinàmica cardíaca i vascular renovada

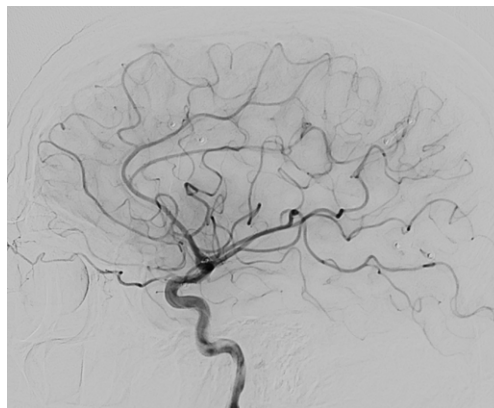


El setembre del 2023 es va renovar la sala d'intervencionisme de l'Hospital de Barcelona amb l'adquisició i instal·lació de l'angiògraf d'última generació Artis Icono Floor, fabricat per Siemens.

L'angiògraf és la màquina de raigs X que permet visualitzar les artèries i les venes gràcies a la seva capacitat de sostracció digital en temps real. La sostracció permet eliminar determinades estructures anatòmiques i mostrar únicament les artèries i les venes que s'estiguin estudiant i que continguin el mitjà de contrast.



Coronariografia



Arteriografia cerebral

El nou equip té la millor qualitat d'imatge del mercat, màxima protecció radiològica per al pacient i per al personal sanitari i controls ergonòmics personalitzables, ja que permet una cobertura completa del pacient sense haver de reposicionar-lo. A més, també proporciona adquisicions 3D i imatges del tipus de la tomografia computada (TC) utilitzant una tècnica d'angiografia rotacional que, després de la reconstrucció, mostra els vasos en 3D i l'adquisició com si fos un TC.

La renovació no s'ha limitat al nou equip tecnològic, sinó que alhora s'han millorat la sala i els espais circumdants. A diferència de l'antic angiògraf, que estava sostingut per rails al sostre, la nova màquina

és de peu i ha permès alliberar el sostre per instal·lar-hi un sistema de climatització, amb ambient controlat, molt semblant al d'un quiròfan. Al mateix temps, la sala s'ha ampliat col·locant el generador i els sistemes de control en un espai adjacent, inicialment dissenyat com a vestuari, que estava infrautilitzat. També s'han millorat els circuits d'entrada i de sortida de pacients i s'ha creat un rentador de material i un despatx per als metges intervencionistes.

A la sala d'intervencionisme es duen a terme múltiples estudis diagnòstics i terapèutics. Entre els més importants hi ha els relacionats amb la malaltia coronària (IAM) i amb la malaltia cerebrovascular (ictus). En tots dos casos, la rapidesa

en el diagnòstic i el tractament és essencial per a la supervivència del pacient i aquesta nova sala dona una eina de gran valor als equips d'hemodinàmica i intervencionisme per afrontar amb garanties qualsevol exploració. De fet, se'n fan moltes altres, algunes de molt complexes com la col·locació de vàlvules aòrtiques per via transcutània (TAVI), la col·locació de pròtesis aòrtiques o el tractament d'hemorràgies internes.

La nova sala d'intervencionisme és el reflex del compromís de SCIAS Hospital de Barcelona i d'Assistència Sanitària amb la renovació contínua del seu parc tecnològic per assolir l'excel·lència en l'atenció de la seva població assegurada.

El nou equip té la millor qualitat d'imatge del mercat, màxima protecció radiològica per al pacient i per al personal sanitari i controls ergonòmics personalitzables.

Reptes de futur en la cirurgia hemorroidal

La patologia hemorroidal és de gran prevalença i es considera que 3 de cada 4 persones adultes patiran en algun moment de la seva vida algun símptoma relacionat amb les hemorroides, tot i que només les de grau avançat són tributàries de tractament quirúrgic.

L'extirpació dels paquets hemorroidals, o hemorroïdectomia, s'ha considerat indicada per als casos de grau avançat, ja que proporciona bons resultats a llarg termini, malgrat un índex de complicacions no menyspreable i amb el principal inconvenient d'un alt grau de dolor postoperatori. Buscant pal·liar aquests ben coneguts problemes de la clàssica hemorroïdectomia, i amb una orientació fisiopatològica diferent, altres tècniques s'han desenvolupat al llarg dels darrers anys.

Una tècnica que gaudeix d'un auge creixent és la desarterialització guiada per Doppler amb mucopèxia hemorroidal. Actualment, aquesta tècnica és acceptada com una bona alternativa a la cirurgia ressectiva o d'extirpació de teixit, atès que ofereix resultats comparables als de la cirurgia convencional però amb menys dolor postoperatori, absència de ferides i reincorporació més ràpida a la vida normal.

Aquesta nova tècnica quirúrgica consta de dues parts. En primer lloc, la desarterialització guiada per Doppler (DGHAL), amb l'objectiu de reduir l'hiperaflux de sang als plexes hemorroidals mitjançant la lligadura transmucosa, a nivell del recte distal, de les terminals de l'artèria hemorroidal superior. En segon lloc, la reparació rectoanal (RAR), és a dir, la recol·locació

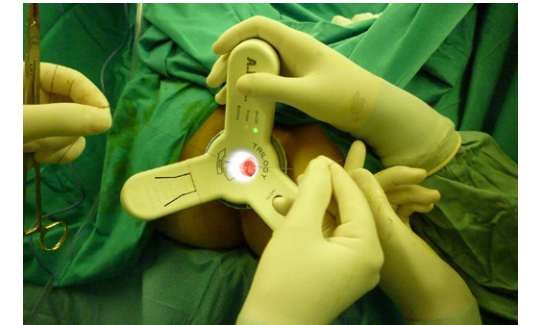
i fixació de les hemorroides que s'exterioritzen a través de l'anus, mitjançant l'anomenada pèxia o sutura contínua amb material reabsorbible.

El procediment descrit permet aconseguir una reducció en volum dels plexes hemorroidals i la restauració de l'anatomia normal, amb la consegüent millora de símptomes com el sagnat, el prolapse, les picors i la dificultat evacuativa.

Per realitzar aquesta tècnica s'utilitza un equip sense cables (Trilogy) al qual s'acobla un proctoscopi autoil·luminat dotat d'un transductor Doppler (amb freqüència ultrasònica de 8,2 MHz) que permet la identificació precisa de les artèries i d'un orifici o finestra per realitzar la lligadura.

Ens trobem, doncs, davant d'una tècnica sense ferides anals i indicada per a la majoria de les hemorroides de grau avançat com a alternativa vàlida a l'hemorroïdectomia convencional, que quedaria reservada per a algunes grans hemorroides de IV grau.

Es pot dir, per tant, que la cirurgia hemorroidal s'encamina cap a una menor invasió quirúrgica, amb menor estada hospitalària i incorporació més ràpida a la vida normal, que d'altra banda és la tendència actual en la majoria de les especialitats quirúrgiques.



La desarterialització guiada ofereix resultats comparables als de la cirurgia convencional però amb menys dolor postoperatori, absència de ferides i reincorporació més ràpida a la vida normal.

El nou laboratori clínic ja és pràcticament una realitat



El nou laboratori clínic del Grup Assistència, ubicat a l'Hospital de Barcelona, serà responsable de l'activitat diagnòstica de les anàlisis clíniques de la població assegurada d'Assistència Sanitària, tant en l'àmbit ambulatori com en l'hospitalari. Està previst que la seva activitat s'iniciï el juny de 2024 per a les anàlisis hospitalàries i a l'octubre del mateix any per a l'activitat ambulatoria.

Fins al moment, el laboratori clínic era un servei més integrat a l'Hospital de Barcelona, que donava servei als pacients ingressats i urgents atesos al centre. El 2023 s'han conclòs les obres d'ampliació i condicionament de les instal·lacions, s'ha incorporat

personal facultatiu especialista i s'han introduït sistemes informàtics i d'automatització d'alta capacitat. A més a més, s'ha configurat un catàleg de proves i perfils a disposició dels metges d'Assistència Sanitària per tal de facilitar el procés diagnòstic.

L'esperit d'aquest projecte es centra en obtenir una solució integral i dinàmica a disposició de la població assegurada d'Assistència Sanitària i dels metges del seu quadre facultatiu que l'atenen. Es pretén, així, garantir una resposta homogènia i del màxim nivell qualitatiu en totes les disciplines de laboratori clínic, mantenint la proximitat i la implicació necessàries entre clínica

i laboratori, per tal que la feina conjunta derivi en un clar benefici per al pacient, per als professionals i per a la institució.

Les persones assegurades disposaran d'una àmplia xarxa de punts d'extracció autoritzats per Assistència Sanitària distribuïts al llarg del territori per obtenir les mostres i transportar-les amb les màximes condicions de seguretat fins al nou laboratori clínic.

Paral·lelament a la seva posada en marxa, el Servei de Laboratori continuarà treballant en nous projectes, revisant les necessitats que puguin sorgir per garantir una resposta d'avantguarda i anar sempre un pas endavant.

La prioritat serà sempre posar atenció a les necessitats dels clínics i identificar les necessitats dels pacients, donant la resposta adequada a cada situació clínica.

El projecte permetrà una solució integral i dinàmica a disposició de la població assegurada d'Assistència Sanitària i dels metges del seu quadre facultatiu que l'atenen.

Equip d'accés vascular: infermeria experta per minimitzar la bacterièmia

Els pacients amb càncer que reben tractament amb quimioteràpia tenen diversos efectes secundaris. D'aquests, alguns es deriven de l'administració per via perifèrica dels citostàtics: flebitis, extravasacions, dolor al lloc de punció... Tot plegat, acostuma a provocar molt malestar als pacients que ja parteixen d'una situació de vulnerabilitat, és per això que, conscient d'aquesta situació, l'Hospital de Barcelona va decidir actuar per minimitzar els efectes negatius.

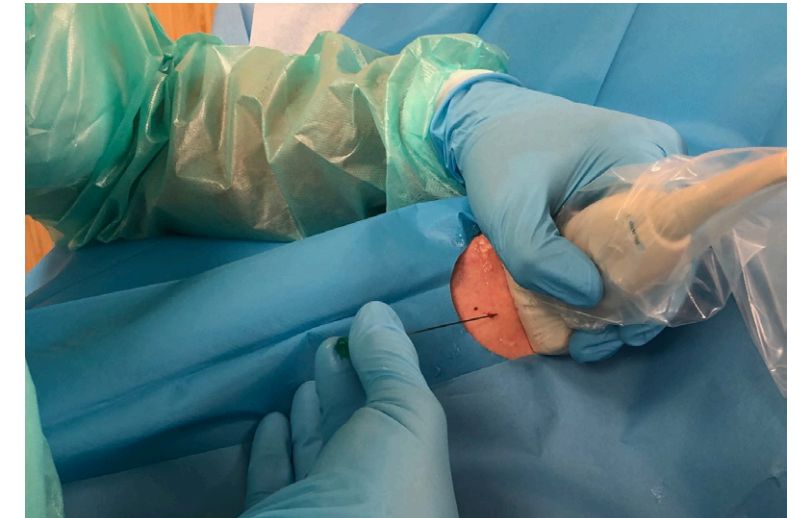
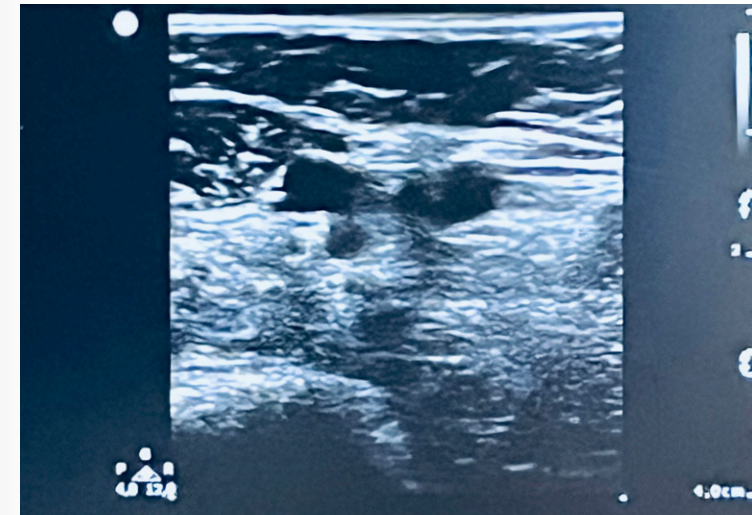
Per tal de millorar l'experiència d'aquests pacients, l'any 2012 es va iniciar la inserció ecoguiada del catèter central d'inserció perifèrica (PICC, per les seves sigles en

anglès) amb molt bons resultats i molt bona acceptació per part dels pacients i oncòlegs. Arran d'aquesta experiència favorable, tant per part dels pacients com dels professionals que la van portar a la pràctica, l'any 2018 va néixer l'equip d'accés vascular de l'Hospital de Barcelona, amb l'objectiu principal de preservar el capital venós dels pacients.

Es tracta d'un equip format per infermeria experta que treballa conjuntament amb altres professionals. Aquestes infermeres tenen coneixements i competència per valorar davant de cada pacient quin és el millor dispositiu, el seu manteniment i la cura corresponent. Porten a terme la seva activitat

sota el control de resultats en salut i apliquen el pla de cures des de l'evidència, amb un coneixement exhaustiu del procés en què es troba el pacient. En aquest sentit, durant l'any 2023 s'han inserit 1.010 catèters ecoguiats a tot l'hospital, assolint l'objectiu internacional de bacterièmia zero.

La visió de l'equip va més enllà de la implantació del catèter: l'activitat no només es focalitza en si el catèter té una indicació correcta, posició ajustada i implantació en temps adequat a les necessitats del pacient, sinó que a més es centra en minimitzar els riscos potencials de desenvolupar complicacions relacionades amb el dispositiu d'accés vascular.



L'equip d'accés vascular de l'Hospital de Barcelona va néixer amb l'objectiu principal de preservar el capital venós dels pacients.

Una àmplia gamma de serveis per a una atenció maternoinfantil integral



L'any 2023, l'Hospital de Barcelona ha enfortit i ampliat els seus serveis maternoinfantils, oferint una varietat d'opcions per a la cura de famílies i nadons. Destaquen els cursos de preparació al part, altament demandats per mares i famílies. S'ha establert la Comissió de Lactància Materna per fomentar les millors pràctiques en aquest àmbit, juntament amb tallers de

lactància materna que han tingut una acollida excel·lent. Aquests serveis, juntament amb tallers de sòl pelvià postpart, han enriquit l'atenció a mares i nadons de serveis ja consolidats, com ara la Consulta d'Atenció a l'Embaràs de Risc (CERI) i l'exclusiu Programa NADO, que facilita visites d'infermeres de neonatologia a domicili.

Cal destacar també els actes formatius que es duen a terme en l'àmbit maternoinfantil, com el curs anual d'actualització en pediatria, amb participació dels pediatres del quadre facultatiu d'Assistència Sanitària i del mateix servei de l'hospital, o les jornades de salut de l'embaràs. Aquest any se n'ha celebrat l'onzena edició, que va reunir un centenar de professionals, amb un focus clar en la salut materna i amb especial èmfasi en temes com l'exercici, la nutrició i la prevenció de complicacions durant l'embaràs.

Pel que fa a l'atenció assistencial, el Servei de Pediatria i Neonatologia de l'Hospital de Barcelona continua brindant una àmplia gamma de serveis, incloent-hi la Unitat de Cures Intensives Neonatal (UCI-N) d'alta complexitat, la planta d'hospitalització de pediatria i les urgències de pediatria,

que complementen els serveis extrahospitalaris que ofereix Assistència Sanitària.

Però si alguna cosa fa especial el bloc maternoinfantil de l'Hospital de Barcelona són les persones, tant els petits pacients i les famílies com el conjunt de professionals que l'integren. N'és un exemple clar la celebració del Dia del Prematur, que aquest any ha unit exprematurs, les seves famílies i professionals de l'Hospital de Barcelona en un esdeveniment lúdic i divertit, alhora que emotiu, en què un mag va amenitzar la tarda i es van realitzar diverses activitats per celebrar la vida dels prematurs.

En resum, durant aquest 2023 a l'Hospital de Barcelona s'han anat consolidant i implementant una sèrie de serveis que completen l'excel·lent atenció assistencial

que es presta, amb la intenció d'aconseguir una atenció integral de la mare, el nou-nat i la família. La complicitat entre nens, mares, famílies i professionals de l'Hospital de Barcelona i del Grup Assistència són l'ànima i el motor de tots aquests projectes i els fa tan especials per al nostre centre.

Durant aquest 2023 s'han anat consolidant i implementant una sèrie de serveis que completen l'excel·lent atenció assistencial que es presta.

Experiència del pacient: la salut que tots volem

La millora de la qualitat assistencial i el compliment de les expectatives dels pacients i les seves famílies ha estat una de les fites de l'Hospital de Barcelona des dels seus orígens. Assolir i superar les necessitats de la població assegurada porta l'entitat a confeccionar i dissenyar permanentment estructures i metodologies que millorin la seva qualitat de vida. Es tracta d'un nou concepte que fa participar els pacients d'allò que és realment important en la trajectòria dels seus problemes de salut, adoptant un lloc fonamental en els processos assistencials i/o terapèutics.

Durant l'any 2023, l'Hospital de Barcelona ha projectat aquestes necessitats, constituint estructures assistencials vertebradores en la millora de l'experiència dels seus pacients. El nous models d'atenció domiciliaria (HDOM) i d'hospitalització (HMED) n'han

suposat un clar exemple. La possibilitat de seguir tractaments mèdics sense deixar el confort del seu domicili o l'accés a un diagnòstic ràpid, que interfereixi en el menor grau possible la seva vida quotidiana, són línies de treball que consoliden una aposta per portar l'hospital "allà on sigui el pacient", sense malmetre aquells aspectes importants del seu dia a dia.

Altres iniciatives pioneres, com la inclusió del Servei de Musicoteràpia en pacients del Servei de Medicina Interna, han deixat dades rellevants i realment positives quant a la millora del control del dolor i de la sensació de benestar durant l'ingrés en més de 300 intervencions a pacients hospitalitzats.

L'evolució tecnològica de l'Hospital de Barcelona i la consolidació dels sistemes d'avisos individualitzats en àrees com el Servei d'Urgències són

altres exemples dels mecanismes de millora de l'experiència en processos assistencials on la informació i la gestió del temps són aspectes fonamentals en la valoració global de l'atenció hospitalària.

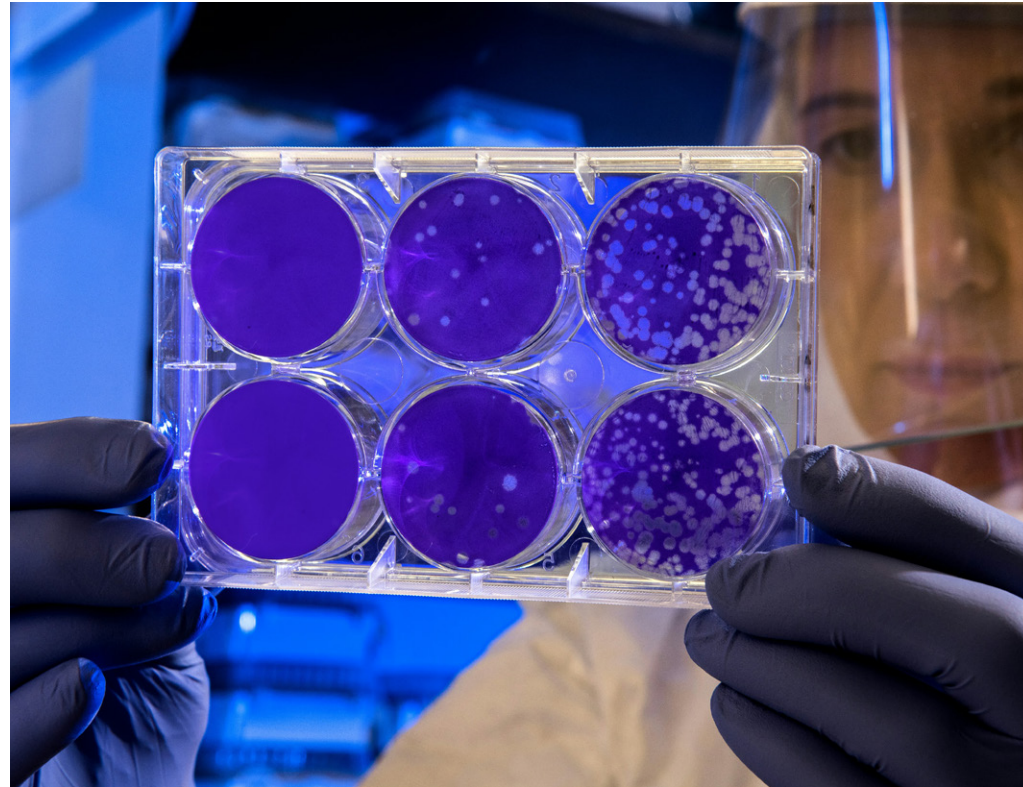
Cal recordar també àrees consolidades i en permanent evolució, gràcies a les opinions i aportacions de les famílies en tots i cadascun dels aspectes d'un procés assistencial tan especial com és l'Àrea Maternoinfantil.

En definitiva, de forma decidida, l'Hospital de Barcelona segueix apostant pel disseny de recursos que impacten directament en la restauració de la salut, tenint en compte la visió i opinió dels propis pacients i les seves famílies.

Durant l'any 2023, l'Hospital de Barcelona ha projectat aquestes necessitats, constituint estructures assistencials vertebradores en la millora de l'experiència dels seus pacients.



L'equip de control de la infecció vigila els bacteris multirresistents



L'Organització Mundial de la Salut (OMS) ha declarat que la resistència als antimicrobians és una de les deu principals amenaces de salut pública a les quals s'enfronta la humanitat. Els bacteris multirresistents causen 33.000 morts a l'any a Europa (OCDE, 2019) i generen una despesa sanitària addicional d'uns 1.500 milions d'euros.

El principal factor que determina l'aparició dels microorganismes resistents és l'ús inadequat i excessiu dels antimicrobians en tots els àmbits –tant en la salut humana com en l'animal i en el medi ambient–, fet que engloba el concepte One Health, una sola salut.

El desenvolupament de resistències repercuteix de manera important en l'allargament de l'estada hospitalària, l'increment de la complexitat de la infecció i la possibilitat de transmissió.

El desenvolupament de resistències repercuteix de manera important en l'allargament de l'estada hospitalària, l'increment de la complexitat de la infecció i la possibilitat de la seva transmissió a altres persones, sobretot en centres sanitaris.

Per tant, els principals mecanismes de què disposem per tal de reduir l'impacte d'aquesta amenaça són els següents:

- El control i assessorament de la prescripció antibiòtica mitjançant la implementació de programes d'optimització i ús racional d'antibiòtics (PROA).

- La identificació, control i actuacions de prevenció d'aquests microorganismes resistents en els centres sanitaris.
- La investigació de nous fàrmacs efectius.

Aquestes mesures, a nivell hospitalari, són coordinades per equips multidisciplinaris que actuen a diferents nivells.

L'equip de control de la infecció forma part de la comissió d'infeccions de l'Hospital de Barcelona i és responsable de dur a terme accions per a la prevenció, vigilància i control de les infeccions nosocomials. Entre altres,

identifica els pacients portadors de microorganismes resistents i instaura mesures de barrera per tal d'evitar la transmissió de la resistència. També lidera programes de vigilància de les infeccions relacionades amb l'atenció sanitària.

L'any 2023 es van produir 280 episodis de bacterièmia documentats microbiològicament dels pacients ingressats a l'Hospital de Barcelona, un 12% dels quals correspon a microorganismes amb algun mecanisme de resistència de rellevància clínica. Aquests són els microorganismes susceptibles de vigilància i control per evitar-ne la transmissió i els possibles brots epidèmics intrahospitalaris.

Compromís amb la reducció de l'empremta de carboni

Els darrers anys han estat i continuen estant marcats per crisis energètiques i mediambientals. Aquest fet va contribuir que SCIAS Hospital de Barcelona continués amb la política d'eficiència energètica que aplica des de fa anys i que ja forma part del seu ADN.

L'any 2023 va estar especialment marcat per la continuïtat de preus alts en els subministres d'energia, tot i haver-hi certa relaxació

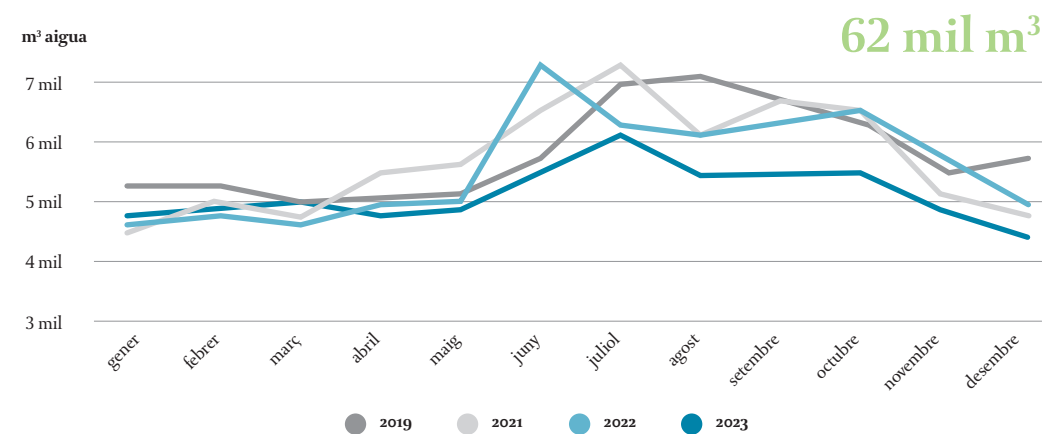
respecte als preus de 2022. També va tenir un paper molt important l'episodi de sequera a Catalunya. Tot plegat va fer plantejar que el 2023 s'implementessin diverses iniciatives.

Respecte a l'estalvi d'aigua a causa de la sequera, la influència ha estat marcada per aspectes legals i per aspectes d'optimització i eficiència. Des del punt de vista legal, el mes de març de 2023 el govern va publicar

el decret d'excepcionalitat per sequera on, entre altres mesures, es prohibia el reg dels jardins amb aigua de xarxa. D'altra banda, es van implementar sistemes de regulació de cabal en aixetes i es va fer un canvi de tipus de sabó que redueix el consum d'aigua en els rentats de roba. En conjunt, l'impacte en estalvi d'aigua va ser d'aproximadament 6,5 milions de litres.



Any	Consum d'aigua
2022	66.963
2023	61.523



D'altra banda, tal com ja s'avançava l'any passat, s'han posat en marxa una sèrie d'iniciatives enfocades directament a l'eficiència energètica que redueixen els consums elèctrics i de gas natural.

En primer lloc, durant la primavera de l'any 2023 es va dur a terme la classificació energètica de l'edifici, amb un resultat de "C". A continuació, es va contractar l'execució d'una auditoria

energètica perquè proposés un seguit d'accions de millora que fes que l'hospital fos més eficient energèticament, reduint consums i costos. Aquestes mesures d'estalvi energètic es van posar en marxa en col·laboració amb Engipro, mitjançant un contracte de serveis energètics amb estalvis compartits.



Les mesures que es van implementar a partir del mes d'octubre van ser les següents:

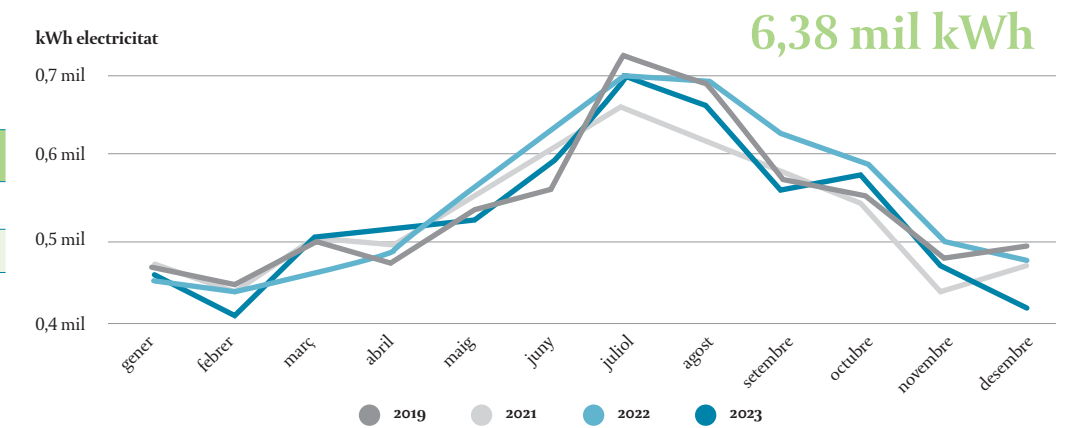
Mesura d'estalvi energètic (MEED)	Estalvis elèctrics (kWh)	Estalvis tèrmics (kWh)
Reduir la temperatura de consigna de les calderes		356.882
Tancament de les vàlvules de fred i calor dels climatitzadors d'aportació d'aire primari	241.555	313.127
Gestió horària dels extractors de cuina	63.729	
Monitoratge energètic del consum elèctric	131.664	
Monitoratge energètic del consum tèrmic		107.064
Abaixar la pressió de treball del circuit de vapor		34.639
Instal·lació de vàlvula de 3 vies reguladora de temperatura de circuits de calefacció		

Aquestes mesures, que tenen un potencial d'estalvi energètic anual de 1.250.000 kWh, van aflorar un estalvi durant els tres mesos implementats a l'any 2023 de 363.000 kWh.

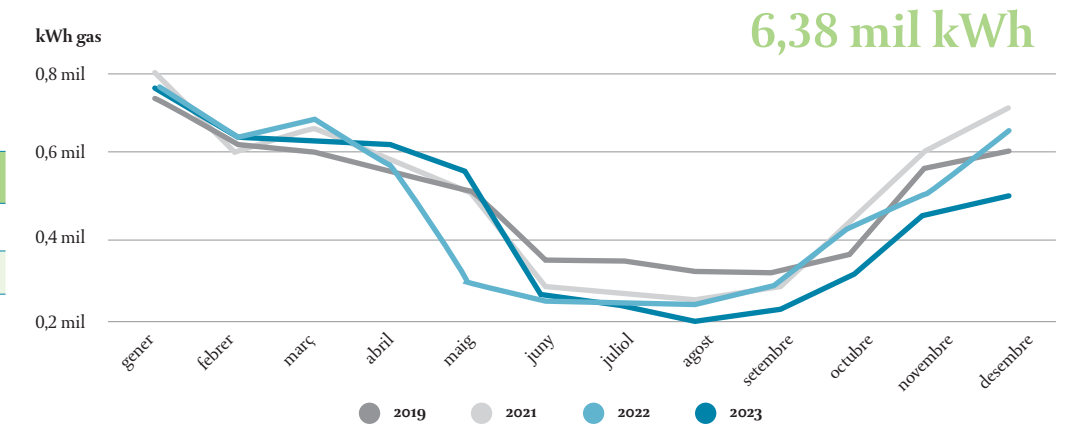
Diverses iniciatives van fer possible un estalvi d'aproximadament 6,5 milions de litres d'aigua i 363.000 kWh d'estalvi energètic.



Any	Consum d'electricitat
2022	6.583.180
2023	6.380.844



Any	Consum de gas
2022	5.584.611
2023	5.424.089



Per últim, també es va dur a terme la instal·lació de carregadors per a vehicles elèctrics i es va fer el projecte d'una instal·lació d'energia fotovoltaica que s'ha fet realitat l'any 2024.

Durant el 2024 es continuaran consolidant aquestes mesures i afegint-ne d'altres que permetin

persistir en la dinàmica de millora contínua cap a l'eficiència energètica òptima. Com a cooperativa compromesa amb la societat i amb el medi ambient, SCIAS Hospital de Barcelona té l'obligació de fer els esforços al seu abast per reduir la seva empremta de carboni i ser més sostenible.

L'Hospital en xifres

Capacitat de l'Hospital

Nombre de llits	237
Habitacions convencionals	220
UCI	12
Neonatologia	5

Ambulatoris	30
Hospital de Dia	15
Cirurgia ambulatòria	15

Urgències	42
Boxs generals	15
Boxs de pediatria	6
Boxs de ginecologia	1
Àrea d'observació	14
Curta estada	6

Àrea quirúrgica / parts	15
Quiròfans	12
Sales de part	2
Sala de part natural	1

Consultes	7
Clínica d'atenció integral al viatger (CAIVAS)	1
Consulta de l'embaràs de risc (CERI)	1
Consulta d'infecció osteoarticular (CLIO)	1
Clínica d'infecció genitourinària (CLIGUR)	1
Consulta d'arrítmies pediàtriques (CAPE)	1
Consulta d'atenció al pacient ostomitzat	1
Consulta de cardiooncologia	1

Serveis d'atenció a domicili
Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)
Programa d'Atenció al Pacient Pluripatològic (PAPPA)
Programa NADO

Activitat assistencial 2023

Total d'altres	29.916
Altes d'hospitalització	13.101
Altes ambulatòries	16.815

Visites al Servei d'Urgències	52.137
--------------------------------------	---------------

Visites del Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)	77.655
---	---------------

PAPPA Pacients prevalents el 31 de desembre	372
--	------------

Total de casos atesos	160.080
------------------------------	----------------

Intervencions quirúrgiques i parts	15.993
Intervencions quirúrgiques ambulatòries	9.747
Taxa de substitució	68,4
Mitjana de llits ocupats per dia	178,4
Estada mitjana	5,0
Visites a domicili del programa NADO	397
Visites d'infermeria a domicili del PAPPA	7.414



Nova sotsdirectora mèdica

La Dra. María Pérez-Hervada Maestre es va incorporar el 2 de maig de 2023 com a Sotsdirectora Mèdica de l'Hospital de Barcelona. Llicenciada en Medicina i Cirurgia per la Universitat Autònoma de Barcelona i especialista en Medicina Familiar i Comunitària des de 2002 –any en què va començar la seva carrera professional al CAP Besòs de Barcelona–, és especialista en consulta de deshabitació tabàquica i sobrepès/obesitat i té un postgrau en nutrició dietètica i dietoteràpia per la Universitat de Pamplona (2000). Va completar el programa de desenvolupament directiu a EADA (2017), el curs d'equips d'alt rendiment de l'ICS (2021) i diversos cursos de dinàmica grupal i enfocament en el pacient. Té plaça fixa a l'ICS, on va ser professora de pràctiques a l'assignatura de pràctica clínica de la Facultat de Medicina de la UAB. L'any 2016 va assumir la direcció assistencial dels equips d'atenció primària 4A Montnegre i 4B Les Corts Pedralbes, on va estar set anys compaginant-ho amb la consulta clínica, urgències i domicilis. Durant la pandèmia va dirigir l'Hotel Salut Melià-Montnegre, amb més de 320 pacients COVID-19, que va rebre diferents premis. Emprèn aquest nou repte amb il·lusió i moltes ganes d'ajudar i ser útil.



Jornades científiques a l'Hospital de Barcelona

Seguint amb la tradició dels darrers anys, es continuen celebrant a l'Hospital de Barcelona diferents jornades científiques. Així, el 21 d'abril de 2023 es va celebrar la 7a Jornada de l'Hospital de Barcelona (Grup Assistència) sobre cirurgia ortopèdica i traumatologia, dedicada a la fractura osteoporòtica vertebral. El 17 de novembre va ser el torn de l'11a Jornada del Grup Assistència sobre salut de l'embaràs. Totes dues van comptar amb la presència de ponents reconeguts en el seu àmbit i amb una bona aflluència de professionals.



L'Àrea de Participació, en plena activitat



El 2023 va ser un any de continuïtat i creixement a l'Àrea de Participació, que també va ser testimoni d'un relleu de responsable. Les corals van celebrar el seu 25è aniversari el 2023 i es van produir 5.426 inscripcions de socis a les diferents activitats que s'organitzen. La participació en línia a les activitats on s'ofereix aquesta opció va tenir, un any més, una gran acceptació, amb 1.195 participants. Això facilita la participació de persones que viuen fora de la ciutat de Barcelona, que són un 41% del total. Les activitats presencials, però, són les que van seguir tenint més èxit i, si bé en aquest curs no són gratuïtes, no ha disminuït el nombre de participants, cosa que demostra el compromís i la fidelitat dels socis i sòcies.



