

20
22

Memòria

- 2** PRESENTACIÓ
- 4** EL SERVEI DE MEDICINA INTENSIVA, OBJECTE D'UNA REFORMA ESTRUCTURAL
- 6** L'EXPERIÈNCIA DE SER MARE A L'HOSPITAL DE BARCELONA
- 10** AVENÇOS EN LA CIRURGIA HEPATOBILIAR GUIADA PER FLUORESCÈNCIA
- 12** CLIGUR, UNA CONSULTA D'INFECCIÓ GENITOURINÀRIA I RECTAL MOLT NECESSÀRIA
- 14** ELS SERVEIS COMPLEMENTARIS A L'ASSISTÈNCIA INCORPOREN EL TREBALL SOCIAL
- 16** LA INNOVACIÓ EN LA CIRURGIA TORÀCICA
- 18** UN CENTRE CAPDAVANTER EN FORMACIÓ I DOCÈNCIA
- 20** ES RENOVA EL SISTEMA D'INFORMACIÓ DE L'HOSPITAL DE BARCELONA
- 22** COMPROMÍS AMB LA SOSTENIBILITAT
- 24** L'HOSPITAL EN XIFRES
- 26** BREUS

Presentació

L'Hospital de Barcelona i el conjunt de la cooperativa miren endavant amb optimisme, encarant nous projectes i assumint reptes de futur.

Un any més, tenen a les seves mans la memòria d'activitat de SCIAS. A través dels diferents escrits que la componen, hem volgut destacar els aspectes que sobresurten enguany de la variada activitat de la cooperativa i de l'Hospital de Barcelona. Espero que els ajudi a fer-se una idea de la nostra feina constant per superar-nos en tots els àmbits i, per sobre de tot, en l'atenció sanitària a les persones sòcies.

Si bé la sensació de normalitat ja regeix actualment les nostres vides, no oblidem que el primer semestre del 2022 encara va estar marcat per diferents onades de COVID-19 que van seguir condicionant l'activitat de l'Hospital de Barcelona i els comptes de l'entitat: 2022 és el tercer any consecutiu que la cooperativa tanca amb pèrdues per aquesta causa. Tanmateix, un any més, les reserves econòmiques

ens permeten fer front a la situació amb tranquil·litat, tot esperant la recuperació definitiva de l'activitat en el proper exercici.

Malgrat tot, l'Hospital de Barcelona va seguir amb les inversions necessàries, encarant, després de la reforma del servei d'Urgències, la de la Unitat de Cures Intensives i continuant amb l'adequació de diferents trams de l'escala principal d'acord amb els requeriments de seguretat vigents. En l'aspecte tecnològic, i dins de la renovació de tot el centre, es va iniciar el procés d'actualització del programari que suporta tot el sistema d'informació, inclosa la història clínica dels pacients, i es van realitzar nombroses inversions en tecnologia per poder garantir el manteniment del nivell de la nostra atenció sanitària. Queda palès, doncs, que l'Hospital de Barcelona i el conjunt de la cooperativa estan fent

un esforç per superar el període pandèmic i mirar endavant amb optimisme, encarant nous projectes i assumint reptes de futur.

Com venim dient aquests darrers anys, continua el relleu generacional en els diferents serveis de l'hospital a causa de la merescuda jubilació del personal. La meua gratitud a totes aquestes persones pel compromís que han mantingut amb la cooperativa durant tants anys. Alhora, l'any 2022 també va tenir lloc la renovació estatutària de membres del Consell Rector, acomiadant-se algunes persones que ens havien acompanyat durant anys per deixar pas a d'altres il·lusionades amb el nostre projecte i amb ganes de participar-hi.

A l'Àrea de Participació, el 2022 també es va anar recuperant la normalitat, tornant a totes les

activitats presencials i mantenint en alguns casos la participació online. Els nostres socis i sòcies es van abocar a participar-hi. En el camp de la comunicació, vam implementar la intranet com a eina de comunicació molt important entre el personal de l'hospital, a més de consolidar els webs que havíem posat en marxa, tant el de la cooperativa com el de l'hospital i el de l'Àrea de Participació.

No vull acabar aquesta presentació sense tenir un record per a tots els socis i sòcies que ens han deixat durant l'any 2022 i agrair la bona feina feta a tots els membres del Consell Rector i d'altres òrgans de govern, al Consell Social, a les persones sòcies de treball i a les col·laboradores que fan possible la nostra realitat.

Sra. M. Àngels Font Sardà
Presidenta de SCIAS



El Servei de Medicina Intensiva, objecte d'una reforma estructural

El Servei de Medicina Intensiva de l'Hospital de Barcelona dona assistència a malalts crítics des de l'any 1989. Des del seu inici, els professionals s'han adaptat a l'estructura física, sempre tenint al cap les possibilitats de millorar les condicions de treball i la manera en què els pacients viuen les seves delicades hores a l'UCI. L'any 2021 es va dissenyar un canvi estructural que es va materialitzar l'agost del 2022. Amb aquest canvi es buscava fer més eficients la distribució i la càrrega de feina del personal sanitari, millorar els

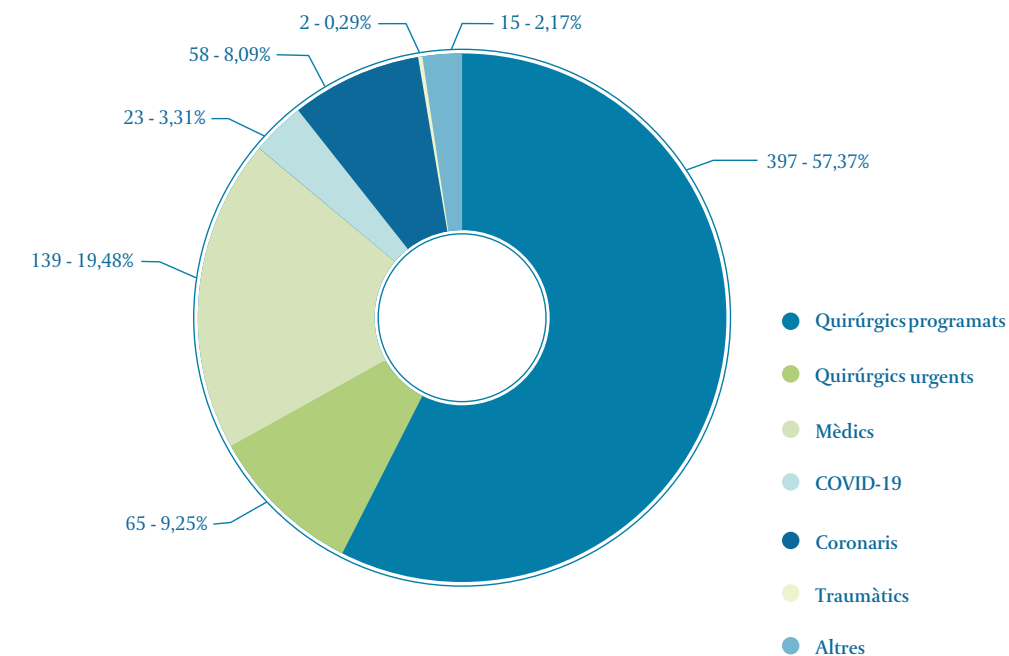
espais de trànsit i els llocs de treball i humanitzar l'estada dels pacients. Fruit de la intervenció, tots els objectius s'han assolit.

Es va crear un gran espai de control d'infermeria més centrat en l'espai del servei que permet disposar de llocs de treball amplis, facilitat d'accés a tots els boxs, sistema de monitorització avançada de constants de tots els pacients de forma unificada, càmeres de vigilància dels boxs més allunyats del control, etc. Alhora, es van millorar les

condicions d'il·luminació, amb llum natural durant tot el dia, tant per la banda est de l'edifici com per l'oest, la qual cosa millora l'estada dels pacients i del personal. Es va unificar l'espai de preparació de la medicació, com es va fer també amb l'espai de gestió d'analítiques, fent-los clarament identificables i integrats en el control d'infermeria. A més, el punt de descans d'infermeria també va quedar integrat en el control, però marcadament diferenciat per poder descansar sense perdre de vista l'activitat de l'UCI.

En definitiva, la reforma estructural aporta eficiència en la distribució de tasques, alhora que millora les condicions de treball i d'estada dels pacients. La nova realitat s'ha percebut en l'activitat pròpia del Servei de Medicina Intensiva de l'Hospital de Barcelona, que l'any 2022 es va caracteritzar, respecte als anteriors, per una davallada clara dels ingressos per pneumònia SARS-CoV-2. D'altra banda, es va recuperar l'activitat quirúrgica programada i hi va haver una progressiva normalització dels ingressos urgents. En total, es van registrar 693 casos distribuïts en quirúrgics programats, quirúrgics urgents, mèdics, COVID-19, coronaris, traumàtics i altres.

CASOS REGISTRATS L'ANY 2022



El canvi del Servei de Medicina Intensiva fa més eficient la distribució de feina del personal sanitari, millora els espais de trànsit i els llocs de treball i humanitza l'estada dels pacients.



L'experiència de ser mare a l'Hospital de Barcelona

Ser mare és una experiència única i emocionant, si bé pot generar en alguns moments incertesa i preocupació. Tant l'embaràs com el part són processos naturals que s'han de viure amb plaer, però cal tenir en compte que no són situacions exemptes de risc. Per tant, és fonamental triar un centre hospitalari que ofereixi la millor atenció possible tant per a la mare com per al nou-nat. L'Hospital de Barcelona és un centre hospitalari que sempre ha destacat per la seva qualitat en l'assistència, però també per la seva calidesa en l'àrea maternoinfantil.

Una excel·lent atenció a les mares s'ha d'iniciar abans de la concepció. L'Hospital de Barcelona compta amb el millor i més ampli equip de professionals a disposició de les gestants, representat per tots els

professionals sanitaris dedicats a l'obstetrícia que integren el quadre mèdic d'Assistència Sanitària. A més, Assistència Sanitària disposa del centre de reproducció assistida Gràvida, ubicat a l'edifici de l'Hospital de Barcelona, que s'ha convertit en un dels centres de referència en aquest camp.

L'Hospital de Barcelona ajuda i acompanya les gestants i els obstetres responsables, per la qual cosa s'han creat diferents serveis al voltant de la gestant que fan que l'atenció que reben sigui diferencial. En primer lloc, posa a disposició de l'equip obstètric de la pacient una Unitat d'Atenció a l'Embaràs de Risc (CERI) amb metges especialistes del Servei de Medicina Interna de l'Hospital de Barcelona que ajuden a oferir una atenció multidisciplinària a les gestants de risc.



En segon lloc, l'hospital ofereix a les embarassades el curs de preparació al naixement, que té com a objectiu acompanyar les futures mares en cadascuna de les fases de l'embaràs, del part i dels primers dies des del naixement. L'enfocament és integral, dotant les futures famílies de coneixements, estratègies i habilitats que les preparin per afrontar els canvis físics, emocionals i d'estil de vida que vindran.

Un cop arribat el moment del part, l'Hospital de Barcelona disposa d'una àmplia zona de parts amb la tecnologia més avançada i amb

personal altament qualificat. A la mateixa àrea, es disposa també d'una sala de part natural, per a les mares que vulguin triar aquesta opció. Com tot l'Hospital de Barcelona, la sala de parts és un servei obert perquè l'obstetra que ha fet el seguiment de l'embarassada pugui acompanyar la seva pacient durant tot el procés de part. A més de l'equip obstètric, l'Hospital de Barcelona també disposa d'obstetres i llevadores de guàrdia durant les 24 hores, que garanteixen la seguretat de les gestants en tot moment. En cas que sorgís alguna complicació inherent al procés de part, el centre compta amb

una Unitat de Cures Intensives (UCI) amb professionals i mitjans adaptats a l'atenció de la gestant.

L'arribada d'un nou-nat és sempre un moment de felicitat per a la família, però també comporta dubtes davant la nova situació. L'Hospital de Barcelona comprèn les necessitats de les noves famílies, per això ofereix una àmplia gamma de serveis específics per ajudar-les a sentir-se segures i ben cuidades des del primer dia. La planta de maternitat compta amb totes les comoditats i serveis més moderns i una atenció especialitzada per part de l'equip d'infermeria i neonatologia.



Sens dubte, la lactància materna és la millor opció per al nou-nat i la mare, d'aquí que l'equip mèdic i d'infermeria ajudi a establir-la des del primer moment. A més, les assessores de l'Hospital de Barcelona especialitzades en lactància materna (IBCLC) estan a disposició de les famílies per ajudar-les en cas de necessitat. També s'ofereixen tallers de suport a la lactància materna que

compten amb una gran acceptació.

Encara que la majoria dels nou-nats no presenten problemes en els primers dies, un petit percentatge pot necessitar atenció neonatològica. L'Hospital de Barcelona compta amb una Unitat de Cures Intensives Neonatal (UCI-N) amb la màxima preparació (nivell III) i l'ha equipada amb la darrera tecnologia per

atendre nou-nats de totes les edats gestacionals i amb qualsevol tipus de malaltia mèdica o quirúrgica, i amb especialistes en neonatologia disponibles les 24 hores del dia, ja que l'atenció precoç en cas necessari pot marcar una gran diferència en el pronòstic d'aquests nadons. Quan els nou-nats són donats d'alta, l'Hospital de Barcelona segueix oferint el seu suport amb el Programa NADO,

que facilita la visita d'infermeres de l'equip de neonatologia a les famílies al seu domicili per tal d'assessorar-les i empoderar-les en els primers dies de vida dels nou-nats. Alhora, amb el focus en les mares, també s'ofereixen tallers de recuperació del sòl pelvià que les ajuden a la rehabilitació d'aquesta musculatura després del part; són impartits per llevadores expertes.

A més dels serveis específics per a gestants i nou-nats, l'Hospital de Barcelona té un complet servei d'urgències pediàtriques –atén patologia urgent les 24 hores del dia amb un alt grau de resolució i un tracte personalitzat– que es complementa a casa de les persones assegurades amb el Servei d'Urgències Domiciliàries d'Assistència Sanitària (SUD), que disposa d'un equip de pediatres que

presta atenció urgent a domicili. La planta d'hospitalització pediàtrica medicoquirúrgica de l'Hospital de Barcelona compta amb el suport dels serveis d'UCI quan els pacients ho requereixen. Tot això és possible gràcies a un equip altament capacitat, que amb gran qualitat tècnica, científica i humana situa sempre les famílies en el centre de la seva atenció.



1. Abans

- Gravida. Centre de reproducció assistida d'Assistència Sanitària



2. Durant l'embaràs

- Unitat d'atenció a l'embaràs de risc
- Curs de preparació al naixement



3. En el part

- Sala de part natural
- Última tecnologia
- Personal qualificat
- Obstetres i llevadores 24 h
- Unitat de Cures Intensives a disposició



4. Després del part

- Planta de maternitat
- Tallers de lactància materna
- Tallers de recuperació del sòl pelvià
- UCI Neonatal
- Programa NADO



5. Atenció pediàtrica

- SUD Pediatria d'Assistència Sanitària
- Urgències hospitalàries de pediatria
- Planta d'hospitalització pediàtrica

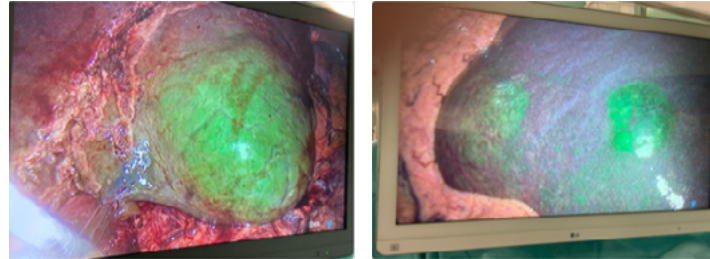
L'Hospital de Barcelona ajuda i acompanya les gestants i els obstetres, per la qual cosa ha creat diferents serveis que fan que l'atenció que reben sigui diferencial.

Avenços en la cirurgia hepatobiliar guiada per fluorescència

En els darrers anys, la cirurgia guiada per fluorescència amb verd d'indocianina (ICG) s'ha convertit en una eina innovadora de molta utilitat en gran part de la cirurgia digestiva, especialment en l'hepatobiliar. L'ús d'imatges de fluorescència està consensuat a les guies clíniques dels països amb més experiència del món en cirurgia hepatobiliar i l'Hospital de Barcelona, atent a les noves tècniques quirúrgiques, n'és un exponent.

L'ICG és un colorant soluble en aigua que produeix una llum amb una absorció espectral de pic a 800 nanòmetres. Aquest colorant s'uneix a les proteïnes plasmàtiques que són retingudes selectivament al fetge.

No hi ha cap tipus de metabolisme i la seva excreció és exclusivament biliar. S'acumula en tumors primaris del fetge (hepatocarcinoma o colangiocarcinoma) i en les metàstasis hepàtiques. Quan s'il·lumina amb una llum infraroja, el verd d'indocianina genera fluorescència i els cirurgians poden veure destacats els tumors hepàtics en temps real. Això és especialment interessant en la cirurgia mínimament invasiva (laparoscòpia o robot), en què de vegades està limitada la inspecció i la palpació del fetge.



La mateixa substància permet detectar petites lesions que poden passar desapercebudes a les proves d'imatge preoperatories. La visualització queda restringida a un o dos centímetres de profunditat, però tot i així permet una millor garantia dels marges quirúrgics de seguretat durant la transsecció hepàtica, independentment de la profunditat. Una altra aplicació en la cirurgia hepàtica és la valoració de la perfusió i la precisió per realitzar segmentectomies anatòmiques, molt important en cirurgia oncològica hepàtica. A més, el verd d'indocianina permet visualitzar la via biliar en temps real i disminuir el nombre de complicacions.

En la detecció de tumors hepàtics, el verd d'indocianina s'administra per via endovenosa de manera ambulatoria 24 hores abans de la intervenció quirúrgica. Per visualitzar la via biliar i/o la perfusió del parènquima hepàtic, l'administració és intraoperatoria.

El verd d'indocianina s'ha convertit en una eina innovadora de molta utilitat en gran part de la cirurgia digestiva.

CLIGUR, una consulta d'infecció genitourinària i rectal molt necessària



Les infeccions de transmissió sexual (ITS) constitueixen una epidèmia oculta i silenciosa que afecta la salut i la vida de tota la població. Cada dia, més d'un milió de persones contrauen una infecció de transmissió sexual al món, segons l'Organització Mundial de la Salut (OMS).

Sense tenir en compte la COVID-19, les ITS són molt més freqüents en la població general que algunes infeccions comunes, com les infeccions respiratòries o digestives. També és important destacar-ne les conseqüències físiques, psicològiques

i socials, que comprometen greument la qualitat de vida de les persones.

La gran varietat de manifestacions clíniques explica que els pacients acudeixin a un gran nombre de professionals. La importància d'un maneig especialitzat i multidisciplinari d'aquests pacients i entendre la problemàtica acompanyant des de tots els aspectes i d'una forma global en prevenció, diagnòstic precoç i seguiment estret, són crucials en una patologia de transcendència poblacional.

La necessitat de les consultes

especialitzades en ITS és una realitat a Barcelona, amb diferents centres públics col·lapsats cada dia. Poder donar resposta al pacient privat, aportant discreció i accessibilitat, va ser l'objectiu de la creació de la Consulta d'Infecció Genitourinària i Rectal (CLIGUR) de l'Hospital de Barcelona. D'altra banda, amb aquesta clínica es va voler igualment donar suport a un elevat nombre de professionals i especialistes, tant de ginecologia, obstetrícia, urologia i proctologia com de neurologia o dermatologia, aportant la possibilitat d'un maneig multidisciplinari.

El CLIGUR va obrir les portes el 4 de novembre del 2021 i, des d'aleshores, ha realitzat 160 visites, de les quals 111 han estat primeres visites. El 86,6% dels pacients han estat homes i el 12,5%, dones, de totes les edats i perfils, amb una mitjana d'edat de 35 anys.

Des de l'inici de l'activitat de la clínica, els pacients han rebut un acompanyament que es caracteritza per l'afecte i el compromís. Els professionals de la salut viuen l'atenció a aquests pacients de forma

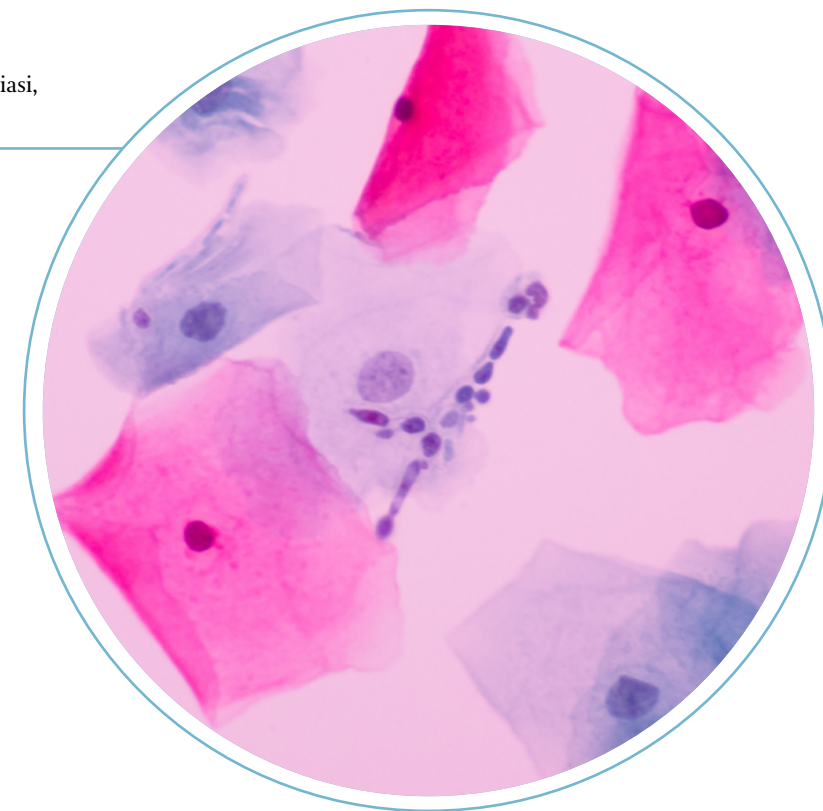
molt gratificant, ja que moltes vegades acudeixen a la consulta amb preocupació, ansietat i dubtes, i en surten tranquils, reconfortats i amb un tractament i seguiment establerts.

El motiu principal de consulta i preguntes és fruit de relacions sexuals de risc o contactes amb persones diagnosticades d'una ITS. A nivell clínic, les simptomatologies que més sovint es valoren són les uretritis, les cervicitis o les lesions cutànies genitals de diferent etiologia. La majoria dels diagnòstics

s'obtenen mitjançant serologia en una simple analítica o mitjançant PCR d'orina o de mostres genitals de diferents característiques.

Amb més d'un any d'experiència des de la seva posada en marxa, el CLIGUR treballa per seguir valorant tots els pacients que necessitin una consulta que resolgui dubtes, tracti, assessori i acompanyi al voltant d'una de les patologies infeccioses de més envergadura del nostre segle.

Vista en microscopi de la candidiasi, infecció per fongs.



Cada dia, més d'un milió de persones contrauen una infecció de transmissió sexual al món, segons l'OMS.

Els Serveis Complementaris a l'Assistència incorporen el treball social

L'Hospital de Barcelona compta, des de l'any 1999, amb l'oficina de Serveis Complementaris a l'Assistència (SCA), ubicada al vestíbul del centre, que informa i orienta respecte a recursos externs socioassistencials. L'SCA revisa i selecciona els proveïdors que ofereixen un servei de qualitat a un preu adequat i els recomana a les persones que sol·liciten informació sobre serveis d'ajuda a domicili,

tramitació d'ajudes, associacions i fundacions, material ortopèdic i sanitari o centres especialitzats, entre d'altres. Per tal d'aportar una visió experta de l'àmbit, des de l'any 2021 el mateix SCA compta amb personal expert en treball social que canalitza les peticions rebudes.

L'oficina de Serveis Complementaris a l'Assistència, que dona resposta a consultes tant internes com externes

a l'hospital, va atendre durant l'any 2022 les peticions de més de 1.400 persones usuàries i de les seves famílies. La intervenció majoritària va ser durant l'ingrés hospitalari, amb un 61,55%, mentre que el 34,45% de peticions restants provenia del domicili o d'altres serveis externs.

PERSONES ATESES SEGONS LA UBICACIÓ

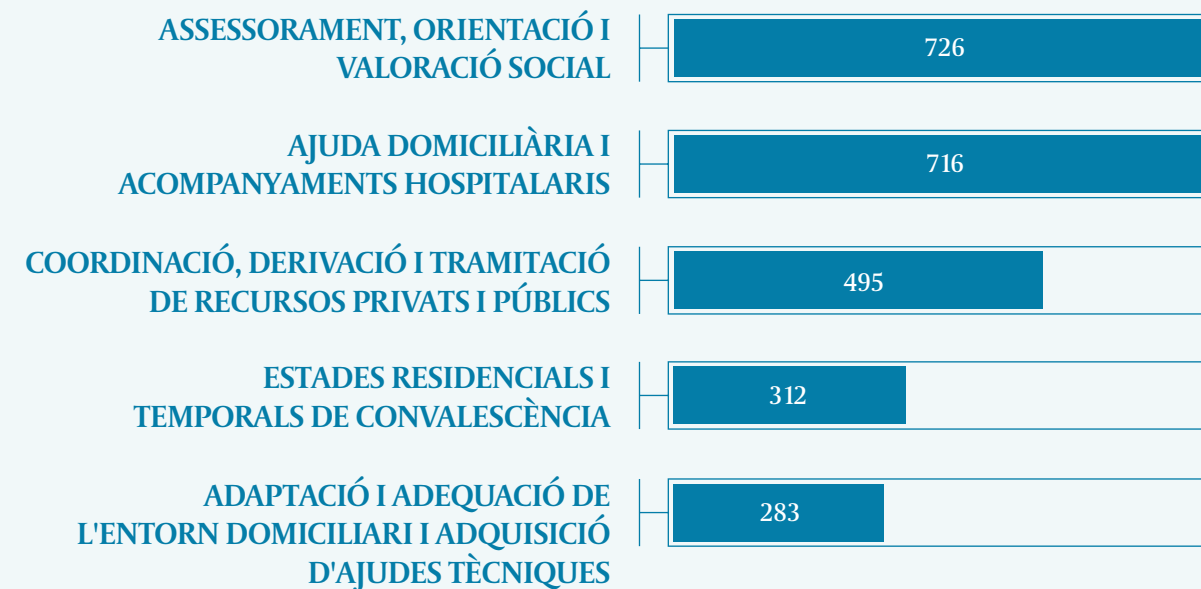
HOSPITALITZADES

61,35%

NO HOSPITALITZADES

34,45%

SERVEIS I RECURSOS MÉS SOL·LICITATS (2022)



L'SCA pretén donar una atenció integral a les persones usuàries, tenint en compte les necessitats sociofamiliars derivades de la situació de salut. La treballadora social duu a terme una valoració social, per tal d'oferir suport, orientació i assessorament de recursos externs socials i sanitaris, i amb la finalitat d'acompanyar tant el pacient com la família en el procés de la malaltia o de la dependència que se'n pugui derivar.

Les consultes a l'SCA es poden realitzar presencialment, per correu electrònic o per telèfon. L'oficina valora periòdicament el grau de satisfacció de les persones usuàries amb l'objectiu d'aconseguir una millora contínua de la seva oferta.

L'SCA va atendre durant l'any 2022 les peticions de més de 1.400 persones usuàries i de les seves famílies.

La innovació en la cirurgia toràcica

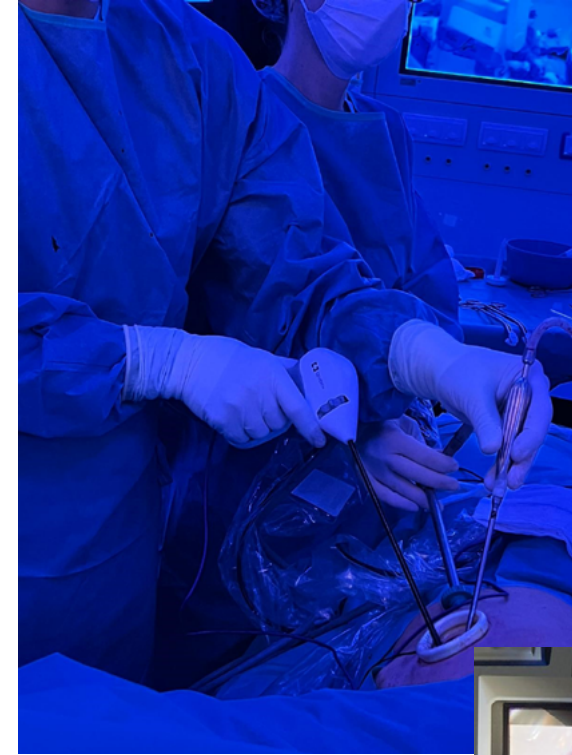
La cirurgia toràcica és l'especialitat mèdica responsable del tractament quirúrgic de les patologies de la caixa toràcica, les regions anatòmiques fronteres com el diafragma i el coll, la cavitat pleural, els pulmons i el mediastí, exceptuant la patologia cardíaca i de l'aorta. L'evolució de l'especialitat durant els últims vint anys ha fet que patologies com el càncer de pulmó –una de les neoplàsies malauradament més freqüents i amb més mortalitat– puguin ser tractades de manera quirúrgica amb bones taxes de curació i supervivència, juntament

amb l'avenç d'altres especialitats i un abordatge multidisciplinari.

En aquest sentit, la innovació de la cirurgia toràcica en el tractament quirúrgic del càncer de pulmó s'ha caracteritzat principalment per tres punts: la realització de reseccions pulmonars menors a les habituals, el maneig més actiu del pacient aplicant protocols ERAS (*Enhanced Recovery After Thoracic Surgery*) i l'aplicació de tècniques quirúrgiques mínimament invasives.

Gràcies al diagnòstic precoç, les cirurgies aplicades al tractament del càncer de pulmó han evolucionat de cirurgies amb exèresi de gran part de pulmó o inclús tot (pneumectomia) a cirurgies més “limitades”, és a dir, exèresi parcial del pulmó englobant la lesió cancerosa (lobectomia i segmentectomies). Això permet aplicar tractaments quirúrgics a pacients de més edat i poder preservar un funcionalisme pulmonar més gran prioritzant una bona qualitat de vida.

Amb els avenços i un abordatge multidisciplinari, patologies com el càncer de pulmó poden ser tractades de manera quirúrgica amb bones taxes de curació i supervivència.



Els protocols ERAS pretenen optimitzar i agilitzar la cirurgia en benefici del pacient per disminuir les complicacions postoperatòries i millorar-ne el benestar. El millor flux de pacients i la menor estada hospitalària permeten optimitzar els recursos del centre, cosa que redunda en més qualitat hospitalària dels pacients. Els àmbits aplicables d'actuació es divideixen en 3 fases: abans de la cirurgia amb l'objectiu de preparar el pacient des d'un punt de vista

informatiu, nutricional, psicològic i físic; durant la cirurgia optimitzant tot el procés anestèsic, analgèsic i quirúrgic; i en el postoperatori facilitant la ràpida recuperació i mobilització, minimitzant el dolor postoperatori, sempre amb la participació de diferents especialitats sanitàries.

Finalment, la cirurgia mínimament invasiva, toracoscòpica i robòtica, que és una tecnologia superior, ha permès realitzar el mateix tipus

de cirurgia entre una i tres petites incisions, repercutint clarament en la recuperació del pacient, alhora que permet millorar el control del dolor postoperatori, indicar tractaments quirúrgics en pacients amb més morbimortalitat i augmentar la supervivència del pacient. La sinergia entre enginyeria biomèdica i cirurgia aporta tecnologia molt avançada que possibilita fer cirurgies amb la mínima agressió possible.

Un centre capdavanter en formació i docència

Les professions sanitàries necessiten, donada la progressiva acumulació de nous coneixements en àmbits tan diferents i tan necessaris com la biomedicina, la tecnologia i la vessant humanista, un esforç d'actualització continuada. La pandèmia de l'any 2020 va imposar nous formats de divulgació, fent que fos molt més fàcil accedir als diversos actes formatius, és per això que, actualment, gran part de les sessions de formació celebrades a l'Hospital de Barcelona ofereixen l'opció de seguir-les a distància.

La Comissió de Docència de l'Hospital de Barcelona procura la formació continuada dels treballadors del centre i s'ocupa del seguiment de l'assistència a actes formatius externs. El programa docent és coordinat per la direcció mèdica i inclou les diferents sessions clíniques dels serveis assistencials, els convidats externs, així com les sessions hospitalàries d'actualització i promoció de la salut. Al llarg de l'any es duen a terme diversos programes de formació continuada a l'Hospital de Barcelona, oberts a diferents col·lectius. Entre ells destaquen els següents:

- **Sessions de Pediatria, per als pediatres d'Assistència Sanitària**, on es fa una actualització de coneixements per a aquest col·lectiu que exerceix principalment a la seva consulta i que, d'aquesta manera, es manté en contacte amb els facultatius del centre.
- **Sessions hospitalàries de dilluns, obertes al personal de l'hospital, en què s'aborden temes d'interès mèdic**, nous projectes assistencials, actualització tecnològica o promoció de la salut física i mental. També s'hi han inclòs temes generals com ara les habilitats comunicatives, la cura de les emocions o projectes humanitaris dels metges d'Assistència Sanitària.
- **Sessions de Farmàcia i de Laboratori**. Tot i tractar temes específics d'aquests serveis, són obertes a tots els professionals de l'Hospital de Barcelona, ja que poden tocar temes molt transversals en la pràctica hospitalària.
- **Sessions de Medicina Interna i de la Unitat de Cures Intensives (UCI)**, on s'articula la discussió de casos clínics oberts a altres serveis.
- **Sessions de Radiologia**, on es discuteixen imatges diagnòstiques i la seva correlació clinicoradiològica.
- **Sessions d'Infermeria**, principalment dirigides a la formació en cures i habilitats.
- **Tallers i workshops**, amb un enfocament pràctic de diferents tècniques mèdiques i quirúrgiques.
- **Curs de Traumatologia per a Infermeria**, organitzat pel Servei de Traumatologia de l'Hospital de Barcelona, que aborda aspectes com la infecció, el tractament del dolor, les immobilitzacions o tècniques diagnòstiques en traumatologia.

Paral·lelament, l'Hospital de Barcelona va organitzar durant l'any 2022 tres jornades mèdiques adreçades a professionals propis i externs en què experts reconeguts en cadascuna de les àrees corresponents van exposar els seus coneixements.

1 d'abril
6a Jornada de l'Hospital de Barcelona sobre cirurgia ortopèdica i traumatologia.
Artroplàstia total de genoll dolorosa no sèptica

10 de juny
10a Jornada de l'Hospital de Barcelona sobre patologia de l'embaràs.
Embaràs i Covid / Gestacions en el límit de la viabilitat / Violència obstètrica

17 de juny
Jornada de qualitat assistencial de l'Hospital de Barcelona.
Com millorar l'experiència del pacient / Taller pràctic sobre realitat virtual.

Sessions de dilluns 21 de novembre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Evolució de la qualitat assistencial: noves estratègies Dr. Antoni Ferrer Dr. Miquel Àngel Ferrer	Sessions de dilluns 3 d'octubre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Per un estil de vida saludable: nutrició, exercici i descans Dr. Àngel Ferrer	Sessions de dilluns 13 de juny de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Presentació del Pla d'Igualtat SCIAS-Hospital de Barcelona Dr. Antoni Ferrer Dr. Miquel Àngel Ferrer	Sessions de dilluns 7 de març de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Ús d'opioïdes: una nova epidèmia Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 9 de maig de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Projecte "Hips For Africa" a la República Democràtica del Congo Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 2 de maig de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Innovació en cirurgia toràcica Dr. Jordi Ferrer
Sessions de dilluns 14 de març de 2021 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h El final de la pandèmia? Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 21 de març de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Novetats en vacunes: Més enllà de la Covid-19 Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 7 de febrer de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Cómo comunicarse bien y conseguir que nuestros mensajes enganchen Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 14 de febrer de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Prematurs tardans, una població amb riscos poc valorats Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 16 de maig de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Control del colesterol i altres dislipèmies: noves recomanacions Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 28 de març de 2021 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Hospital de Barcelona i lactància materna Dr. Jordi Ferrer
Sessions de dilluns 21 de febrer de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Equip d'accés vascular Qui som? Què fem? Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 28 de novembre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Qué hacer si... Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 14 de novembre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Biòpsia Líquida (ctDNA) en oncologia. Aplicacions actuals i perspectives de futur Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 7 de novembre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Monkeypox: què cal saber? Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 12 de desembre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Atenció del pacient ostomitzat a l'Hospital de Barcelona Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 11 d'abril de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Avenços en cirurgia hepàtica Dr. Jordi Ferrer
Sessions de dilluns 30 de maig de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Sessió de coaching grupal: com treure el millor d'un mateix. Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 20 de juny de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Tancament del curs: Projectes assistencials i informe econòmic Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 23 de maig de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h La microbiota intestinal en la salut i en la malaltia Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 24 d'octubre de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Medicina de precisió: de la població a l'individu Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 25 d'abril de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Concert de Sant Jordi Dr. Jordi Ferrer	Sessions de dilluns 28 de febrer de 2022 Sala d'actes de l'Hospital de Barcelona - 15:30 h Aplicacions terapèutiques de l'endoscòpia digestiva avançada Dr. Jordi Ferrer

Al llarg de l'any es duen a terme diversos programes de formació continuada a l'Hospital de Barcelona, oberts a diferents col·lectius.

Es renova el sistema d'informació de l'Hospital de Barcelona

Durant bona part de l'any 2022, l'Hospital de Barcelona va estar treballant en la transformació del seu sistema d'informació. L'actual, basat en un programari propi, va ser un referent d'avantguarda en el seu moment que, en l'actualitat, tot i haver estat contínuament transformat per cobrir les noves necessitats sorgides al llarg dels anys, s'ha de substituir per un altre més adaptat a les noves tecnologies. L'eina informàtica, doncs, es renova després de les més de tres dècades de funcionament de l'Hospital de Barcelona.

Un dels canvis més importants que incorpora el nou programa és la mobilitat, ja que permetrà accedir a l'arxiu central de dades des de dispositius mòbils, que serviran de vehicle per visualitzar tota la informació del sistema a peu del llit de cada malalt. Mitjançant un telèfon mòbil o una tauleta, els professionals de l'Hospital de Barcelona podran incorporar informació, registrar constants, sol·licitar interconsultes i proves, revisar medicació i visualitzar tota la informació referent a

cada pacient, sense que cap dada romangui en aquests dispositius.

Fins a mitjans de 2024, durant un període de divuit mesos, es passarà per diverses fases fins a la implantació definitiva del nou programa:

1) Consultoria preimplantació. Els tècnics parlaran amb els usuaris per fer-se una idea de tots els processos i parametritzar-los segons les característiques del nou sistema, dissenyar noves funcionalitats que no hagin estat previstes i incorporar tota la informació emmagatzemada als arxius desats fins l'actualitat per evitar la coexistència dels sistemes antic i nou. Durant aquest període, també es revisarà i adaptarà la infraestructura tecnològica existent per donar suport a tota la nova tecnologia.

2) Formació. Abans de la implantació definitiva, tots els usuaris hauran de seguir uns mòduls de formació sobre el funcionament de la versió final de l'eina.

3) Seguiment postimplantació. Un cop en funcionament, és possible que el nou sistema generi dubtes o consultes en els usuaris. Per aquest motiu, els tècnics acompanyaran els professionals durant un període de temps.

L'aplicació dissenyada per ser instal·lada als dispositius mòbils també permetrà la lectura de les polseres identificadores de cada pacient i la imputació automàtica de material a cada pacient, així com la incorporació d'imatges al sistema per seguir l'evolució de ferides, per exemple.

El nou sistema té un disseny intuïtiu i accessible que permet la personalització de vistes per part de cada usuari o departament. És de navegació fàcil, ja que permet accedir a qualsevol apartat des de totes les pantalles, i evitarà la impressió innecessària de nombroses peticions que seran visibles com una alerta.



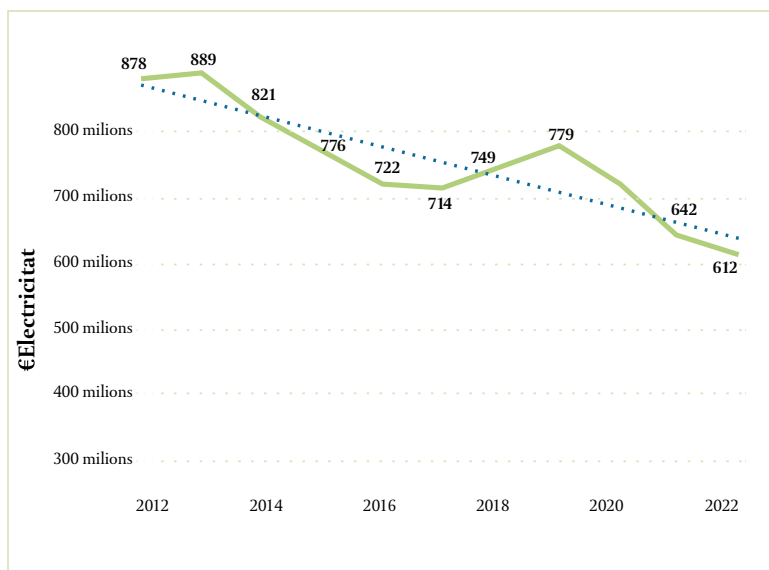
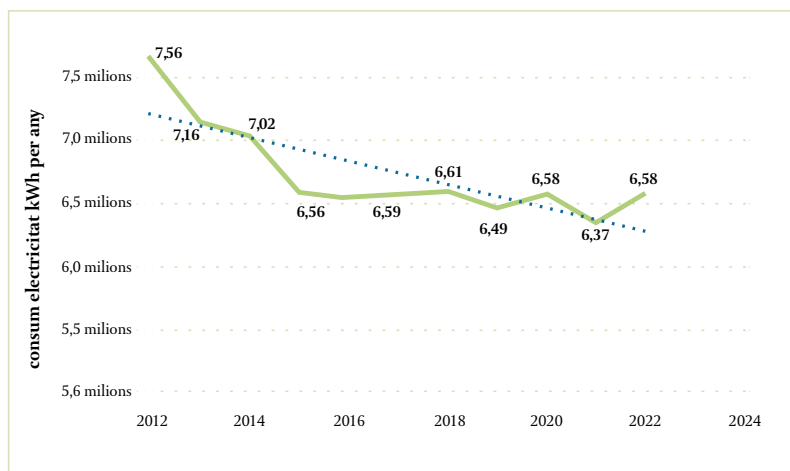
Fins a mitjans de 2024, durant un període de divuit mesos, es passarà per diverses fases fins a la implantació definitiva del nou programa.

Compromís amb la sostenibilitat

Per a SCIAS Hospital de Barcelona, un valor de vital importància és l'eficiència. En aquest sentit, la seva visió té un doble enfocament: d'una banda, l'econòmic i, d'altra, el social. El primer té una breu explicació: un procés és més eficient quan té menor despesa econòmica i, per tant, més aprofitament dels recursos. L'enfocament social és més difícil d'evidenciar. Els recursos emprats en qualsevol activitat són, independentment del valor econòmic, recursos limitats per a la societat i per al planeta en què vivim. És, per tant, un aspecte

clau de la responsabilitat social corporativa de l'organització vetllar per optimitzar els recursos utilitzats perquè reverteixin en un entorn més sa i sostenible per a tothom. Des del Departament d'Enginyeria i Serveis Generals de l'Hospital de Barcelona es treballa cada dia per a aconseguir-ho.

Fa anys, optimitzar l'eficiència energètica es va marcar com a objectiu i, des d'aleshores, s'ha aconseguit una clara tendència decreixent, tant en el cost com en el consum.

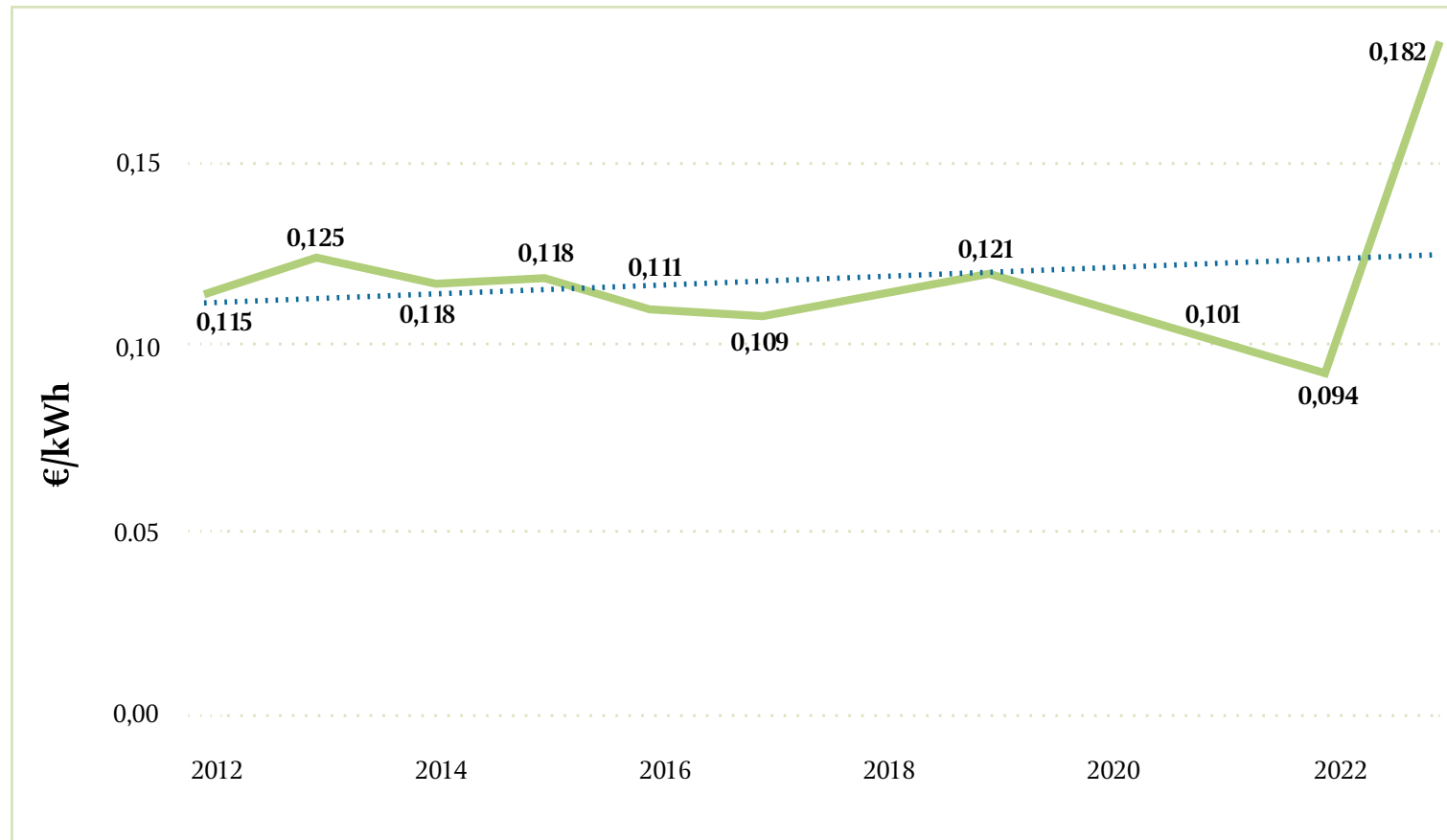


Aquesta tendència és fruit de l'esforç d'un equip enfocat a reduir cada consum i a optimitzar l'ús de cada recurs. Entre les iniciatives que ha dut a terme destaquen:

- La renovació de l'enllumenat convencional per il·luminació LED.
- La instal·lació de sensors de presència per a l'encesa d'enllumenats.
- L'optimització de l'ús de les instal·lacions eliminant consums fantasmes (és a dir, que no s'usen per a cap activitat).
- La regulació i automatització dels equips amb més consum perquè treballin amb el punt òptim de rendiment (és a dir, quan malbaraten menys energia).

Un factor afegit al control del consum energètic és la negociació de les tarifes energètiques. Durant la dècada precedent, es va realitzar una labor de negociació de tarifes excel·lent. Malauradament, en l'actualitat, el context mundial en matèria energètica ha canviat tant que és molt difícil seguir aquesta línia.

Durant l'any 2022 s'han buscat les aliances que han permès contenir la despesa associada a un increment de les tarifes energètiques. L'associació amb plataformes de compra energètica conjunta, amb l'assessorament d'experts energètics, han aconseguit contenir l'increment en aproximadament un 20%.



Per continuar en aquesta línia, s'estan valorant diverses accions, com ara:

- La implantació d'una instal·lació fotovoltaica.
- La substitució d'equips per altres amb més eficiència energètica (climatitzadors, variadors de velocitat...).
- El canvi de productes o procediments per altres més eficients que requereixin menor despesa d'aigua, electricitat o gas.
- La implantació de carregadors elèctrics per a la reducció de les emissions de CO₂.
- El canvi de tancaments (finestrals) per uns altres més eficients (molt més aïllants tèrmicament i acústicament).

Aquestes iniciatives fan palès que, tot i que l'activitat hospitalària té una necessitat d'energia important, l'Hospital de Barcelona treballa cada dia per reduir-ne el cost i per minimitzar l'impacte que genera en l'entorn.

Optimitzar l'eficiència energètica es va marcar com a objectiu i, des d'aleshores, s'ha aconseguit una clara tendència decreixent.

L'Hospital en xifres



Capacitat de l'Hospital

Nombre de llits	243
Habitacions convencionals	220
UCI	13
Neonatologia	10
Ambulatoris	30
Hospital de Dia	15
Cirurgia ambulatoria	15
Urgències	42
Boxs generals	15
Boxs pediatria	6
Boxs ginecologia	1
Àrea d'observació	14
Curta estada	6
Àrea quirúrgica / parts	15
Quiròfans	12
Sales de part	2
Sala de part natural	1

Serveis d'atenció a domicili	3
Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)	1
Programa d'Atenció al Pacient Pluripatològic (PAPPA)	1
Programa NADO	1
Consultes	5
Clínica del Viatger (CAIVAS)	1
Consulta de l'Embaràs de Risc (CERI)	1
Consulta d'Infecció Osteoarticular (CLIO)	1
Clínica d'Infecció Genitourinària (CLIGUR)	1
Consulta d'Arrítmies Pediàtriques (CAPE)	1

Activitat assistencial 2022

Total d'altres	29.661
Altres d'hospitalització	12.922
Altres ambulatories	16.739
Visites al Servei d'Urgències	50.435
Visites del Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)	81.555
PAPPA Pacients prevalents el 31/12/21	363
TOTAL DE CASOS ATEOS	162.036
Intervencions quirúrgiques i parts	14.486
Intervencions quirúrgiques ambulatories	9.158
Taxa de substitució	68,3
Mitjana de llits ocupats per dia	185,1
Estada mitjana	5,23
Sessions a l'Hospital de Dia	6.985
Visites ambulatories	1.854
Visites a domicili del Programa NADO	452
Visites d'infermeria a domicili del PAPPA	7.671

Intranet de l'Hospital de Barcelona

Durant el segon semestre de 2022, es va posar en funcionament la intranet de l'Hospital de Barcelona. A través d'aquesta nova eina, els treballadors tenen accés directe a les aplicacions específiques de la seva feina

i poden consultar les ofertes de places obertes en aquell moment, així com els diferents comunicats que s'emeten sobre temes diversos. També compta amb un apartat de notícies, on es destaquen els fets més rellevants

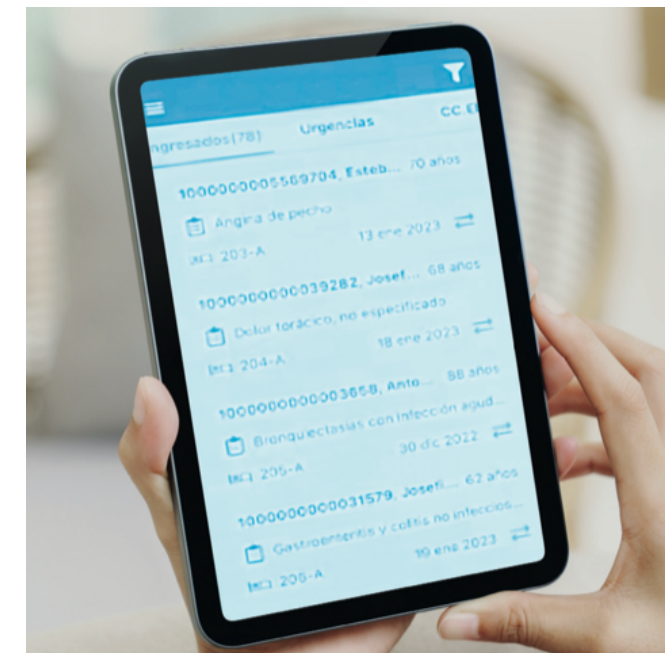
del dia a dia de la institució, i un de manuals, on poden consultar qualsevol protocol, guia o document informatiu vigent. Tot el personal de l'Hospital de Barcelona té accés a la intranet.



Nous dispositius mòbils per a infermeria

Els avenços en medicina i salut en els darrers anys sovint aprofiten les noves tecnologies per millorar els tractaments i l'experiència del pacient. L'Hospital de Barcelona està implementant l'ús de dispositius mòbils a la capçalera dels pacients ingressats des dels quals es pot consultar tota la informació sobre les seves constants i el seu historial clínic,

així com introduir noves dades i registrar actuacions. Aquestes eines agiliten la feina diària del personal infermer i unifiquen els sistemes de registre, evitant problemes d'interpretació de les dades.



La digitalització permet ampliar l'abast de l'Àrea de Participació

El nombre d'assistents a les activitats lúdiques i culturals de SCIAS va créixer l'any 2022 gràcies al canal digital, que les fa més accessibles, incrementa l'aforament disponible i "obre les portes" a persones que no poden desplaçar-se al local social. Des de l'any 2020, a causa de la pandèmia de COVID-19, gran part de les propostes que integren el programa de l'Àrea de Participació de SCIAS, com alguns cursos, els tallers de cuina i la majoria de les conferències i presentacions de llibres, s'ofereix en format online o híbrid (combinat amb la presencialitat).



